ENEL GLOBAL POWER GENERATION - RIASSETTO Unità HGT Design & Execution

Si è svolto il 17 settembre il confronto fra ENEL e le Segreterie Nazionali di FILCTEM FLAEI e UILTEC, con la partecipazione delle Strutture Regionali delle Organizzazioni Sindacali, riguardo il nuovo assetto organizzativo della Unità Design & Execution nell'ambito della Hydro Geo & Thermal Generation della Global Power Generation. Nel documento allegato presentato dall'Azienda sono illustrate le modifiche introdotte.

Obiettivo della struttura è di massimizzare l'efficienza degli impianti del perimetro Idroelettrico, Geotermico e Termico (Gas), sia con attività di nuove costruzioni (ad esempio nuovi impianti Gas o trasformazioni di impianti da carbone a gas) sia con attività di miglioramento delle performance degli impianti esistenti.

Il responsabile dell'Unità ha confermato che sono in fase di implementazione/costruzione circa 120 progetti a livello mondiale su 60 siti, e circa 50 progetti riguardano impianti idroelettrici, la maggior parte dei quali in Italia. Altri 200 progetti sono nella fase di valutazione, ed anche in questo caso buona parte riguardano impianti idroelettrici, compresi alcuni impianti di pompaggio.

L'Azienda ha anche in corso alcune sperimentazioni, fra cui un impianto di accumulo di calore in pietre presso il sito di Santa Barbara.

Sono state illustrate anche le iniziative di formazione avviate, compresa una scholarship in collaborazione con diverse università che ha riguardato 19 colleghi.

Riguardo le assunzioni, nella sola unità in oggetto sono state fatte 15 assunzioni nel 2021 e ne sono previste ulteriori 11 entro la fine dell'anno. L'azienda ha confermato che il numero di assunzioni comunicato lo scorso aprile nell'ambito di tutta la Global Power Generation (30) verrà certamente superato.

Come Segreterie Nazionali abbiamo evidenziato alcuni elementi per noi rilevanti:

- L'opportunità di conoscere nel dettaglio le iniziative di investimento previste, al fine di poter verificare i carichi di lavoro. A nostro avviso le uscite di personale avvenute nel tempo, sia per pensionamento che per spostamento ad altri ambiti organizzativi, rischiano di indebolire la capacità aziendale di raggiungere gli obiettivi industriali che si propone.
- E' necessario verificare, nel nuovo modello, come vengono valorizzate le professionalità dei lavoratori, che l'azienda dice di voler riconoscere ma che nella completa destrutturazione rischia di essere ancor più complessa da ottenere.
- Occorre capire quante persone usciranno nei prossimi anni per isopensione, ed avviare gli inserimenti per tempo in modo da permettere il passaggio di competenze così specialistiche (che per l'azienda rappresentano un grande vantaggio nei confronti dei competitors).

In conclusione della riunione abbiamo invitato l'Azienda a programmare, come da impegni assunti ad aprile, un incontro per verificare i trattamenti riconosciuti ai lavoratori "cantieristi". L'Azienda, pur affermando che sul tema le posizioni delle parti non sono convergenti, ha accettato di fissare una data su questo tema.

A margine, abbiamo anche richiesto di programmare un incontro riguardante le technology line Wind e Solar di EGP, ed anche su questo l'Azienda ha convenuto.

Nei prossimi giorni ENEL invierà la documentazione del confronto integrata con gli elementi richiesti e l'elenco delle collocazioni dei lavoratori dell'unità interessata dal riassetto.

LE SEGRETERIE NAZIONALI
FILCTEM-CGIL FLAEI-CISL UILTEC-UIL

Roma, 20 Settembre 2021 21U074

FILCTEM-CGIL
tel. 06.46200964 – fax 06.4824246

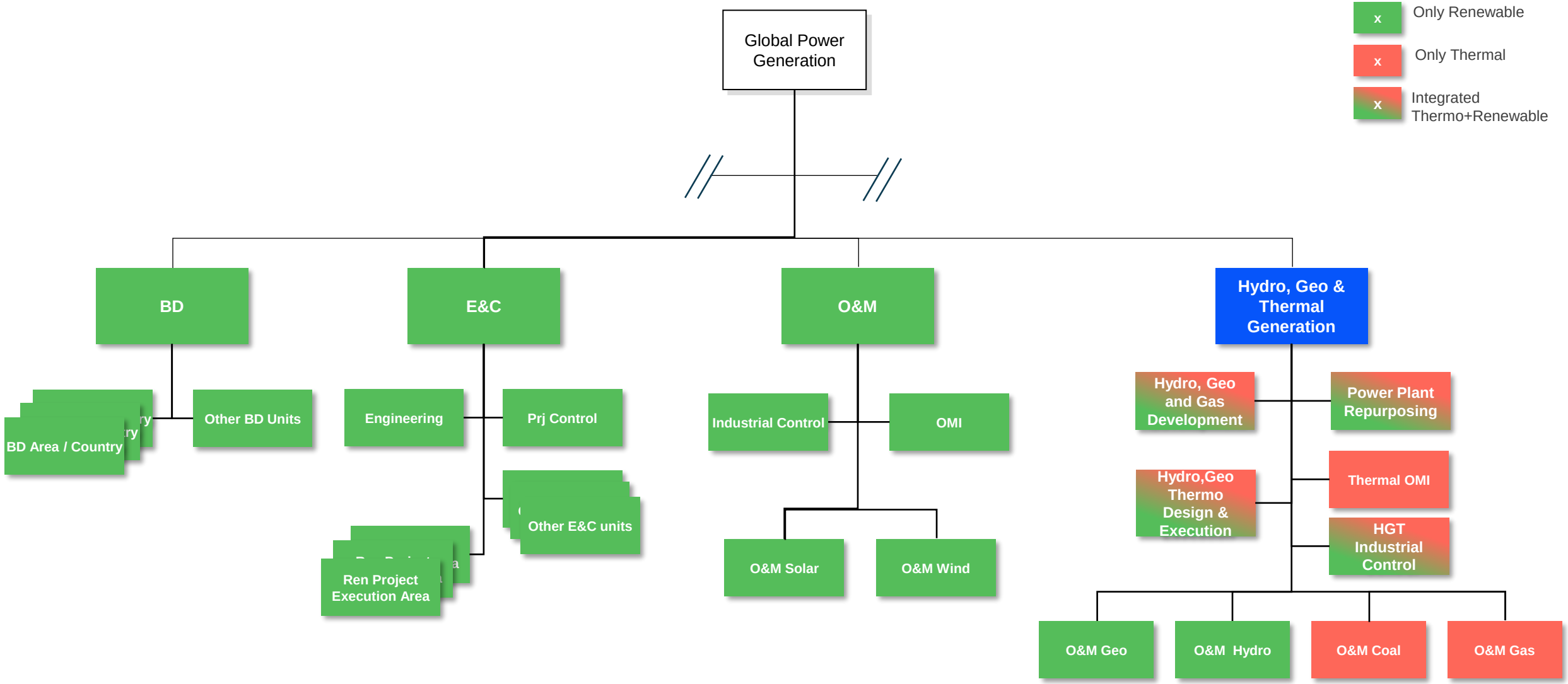
FLAEI-CISL
tel. 06.8440421 – fax 06.8548458

UILTEC-UIL
tel. 06.88811500 – fax 06.86321905

GPG
Progetto Focus

Paving the way towards a focused Organization

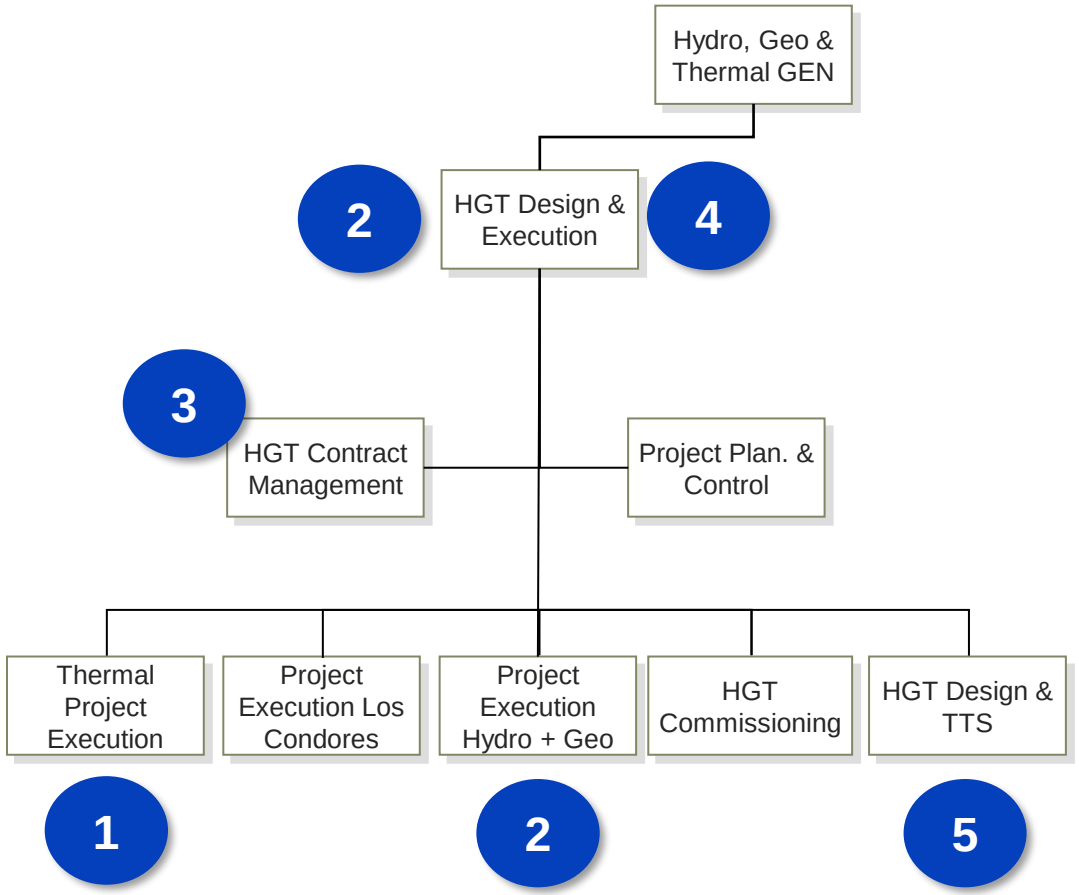
Global Power Generation



HGT Design & Execution

Hydro, Geo & Thermal Design & Execution

Struttura attuale e aree di intervento



Cluster di intervento riassetto organizzativo

1. Riposizionamento dell'unità di Thermal Project Execution
2. Creazione dell'unità Design and Execution Improvement
3. Creazione dell'unità Supply Chain e Contract Management
4. Creazione dell'unità HGT Design and Execution HSEQ
5. Riorganizzazione e riposizionamento dell'unità HGT Design and Thermal Technical Support

1

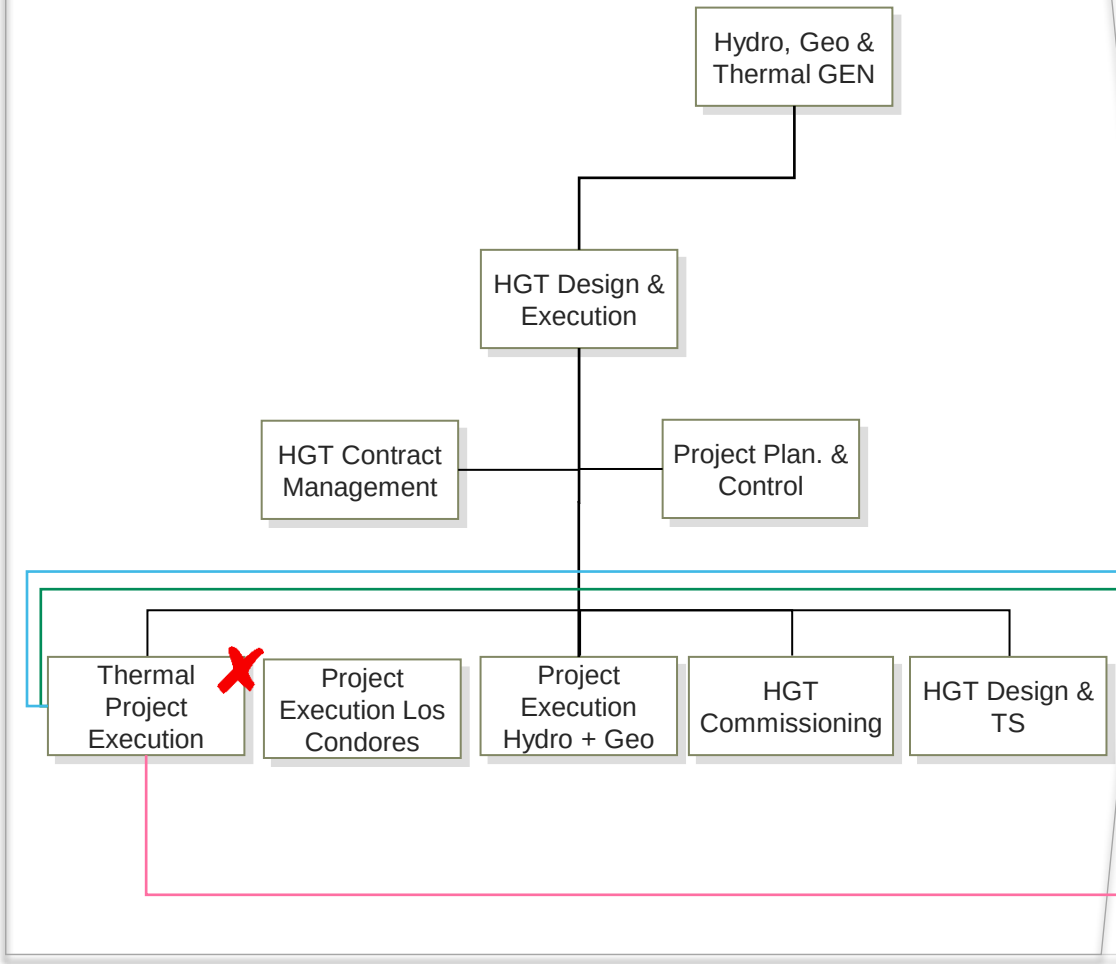
Riposizionamento dell’unità Thermal Project Execution

1

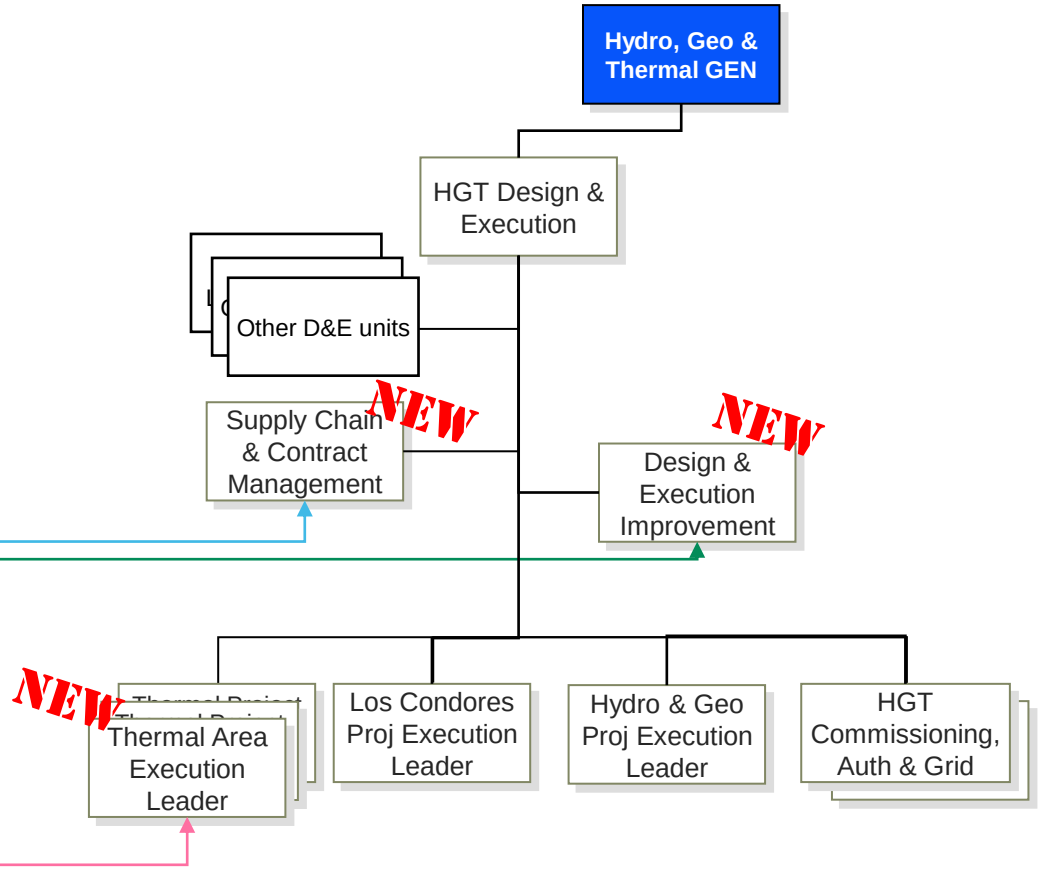
Hydro, Geo & Thermal Design & Execution

Riposizionamento unità Thermal Prj. Execution

AS IS ORGANIZATION



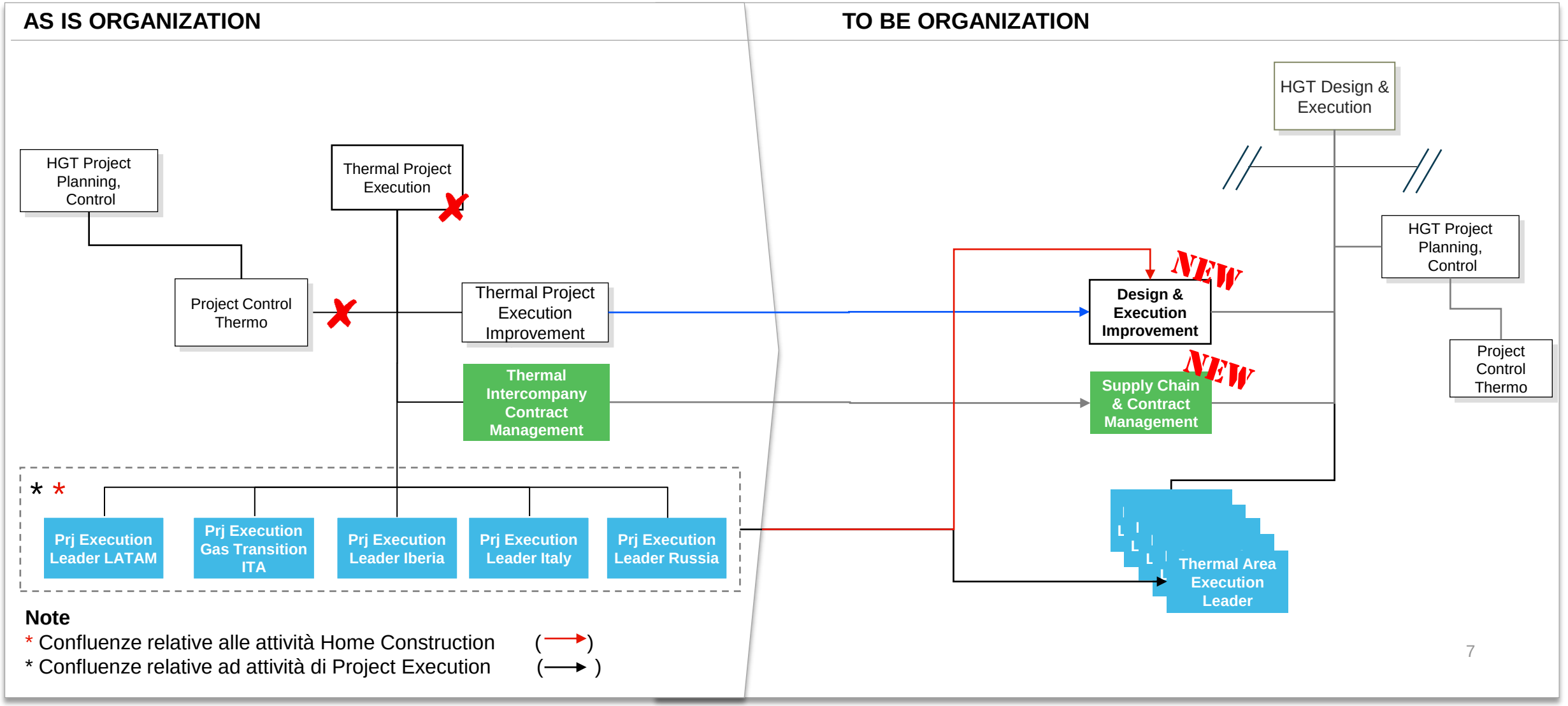
TO BE ORGANIZATION



1

Hydro, Geo & Thermal Design & Execution

Riposizionamento unità Thermal Prj. Execution



2

Design and Execution Improvement unit

2

Hydro, Geo & Thermal Design & Execution

Creazione Design and Execution Improvement

AS IS ORGANIZATION

Thermal Project Execution

Project Execution Hydro & Geo

Thermal Prj Execution Improvement

Hydro & Geo Prj Execution Improvement

Thermal Project Execution *

From E&C – QACI and DTV

Quality Assurance and Continuous Improvement *

DTV Thermal and Geo Projects Optimization

TO BE ORGANIZATION

HGT Design & Execution

NEW

Design & Execution Improvement

Note

* Confluenze relative alle attività Home Construction (→)

* Confluenze relative ad attività di Miglioramento Continuo (→)

Principali attività

- Definire line guida per la costruzione di nuovi impianti,
- Identificare azioni e soluzioni di miglioramento tese a ridurre capex e tempi di realizzazione e ad ottimizzare la gestione dei progetti

Thermal Prj Execution Improvement

Hydro & Geo Prj Execution Improvement

Supporto Sostenibilità

Home Construction

Design To Value

Continuous Improvement

3

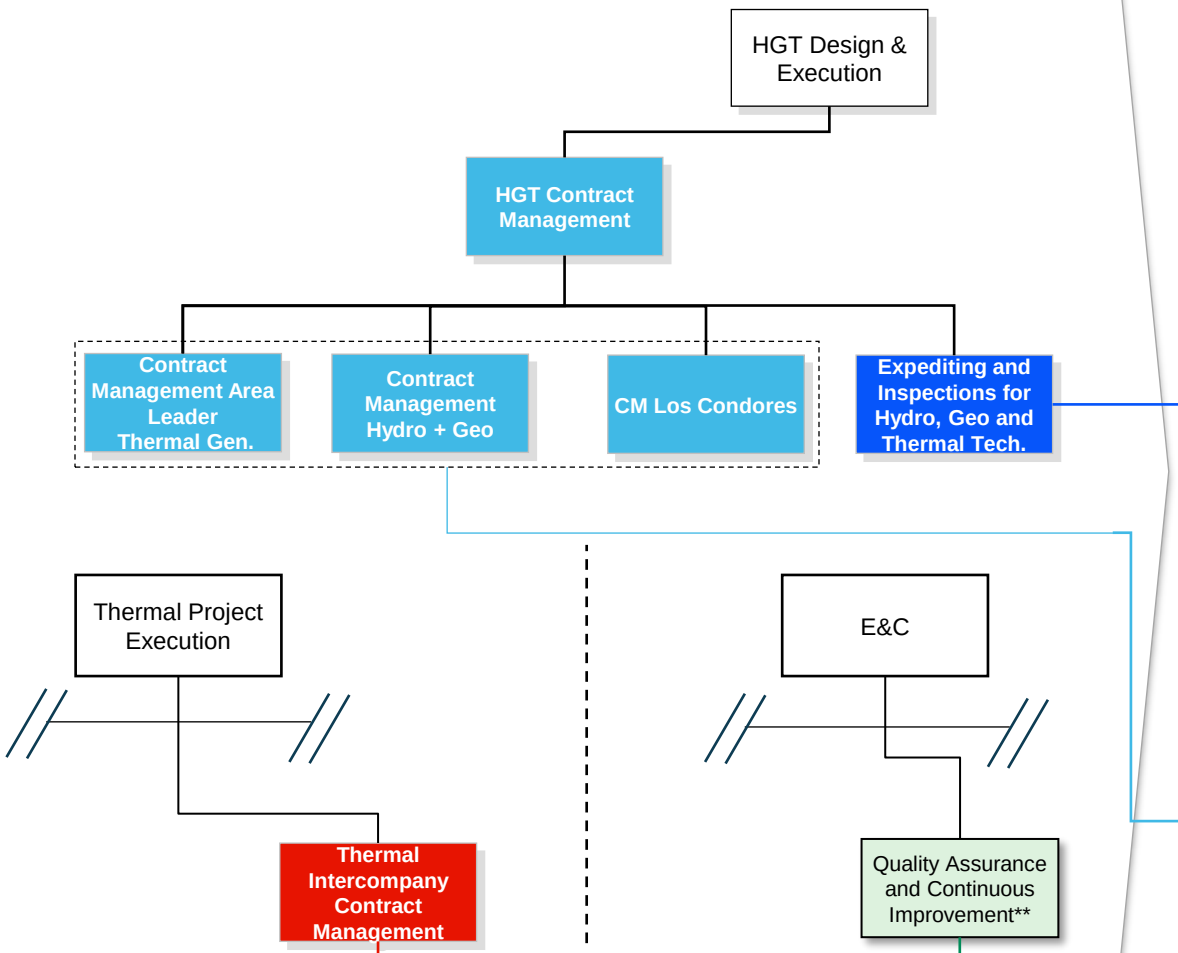
Supply Chain and Contract Management unit

3

Hydro, Geo & Thermal Design & Execution

Creazione unità Supply Chain and Contract Management

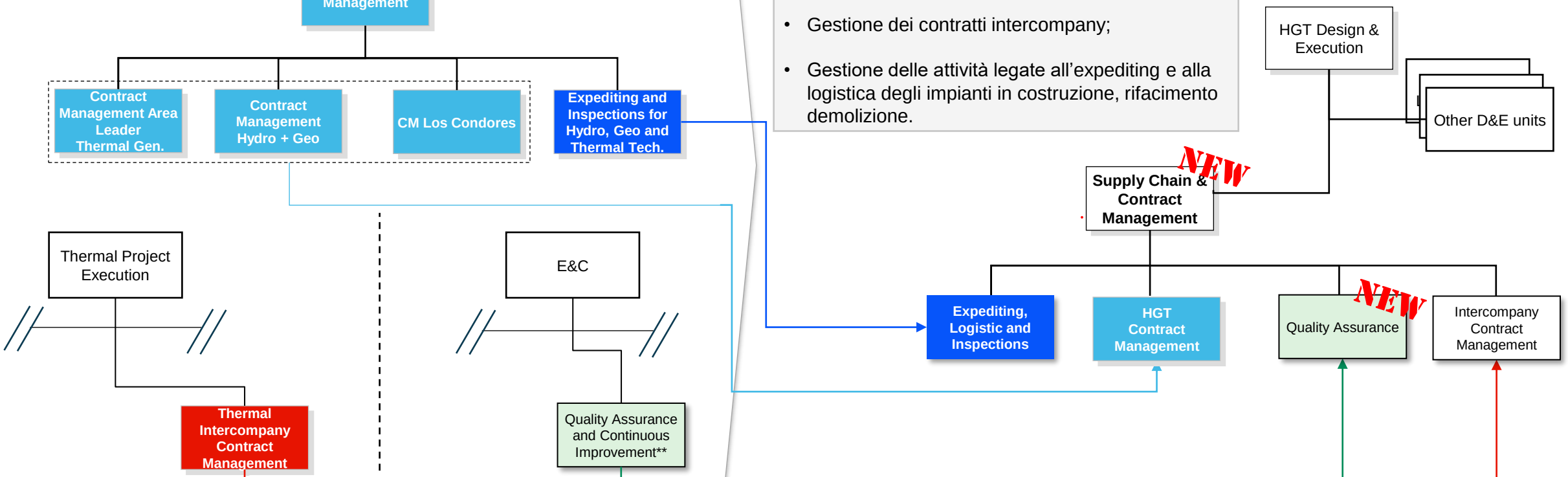
AS IS ORGANIZATION



TO BE ORGANIZATION

Principali attività

- Gestione dei contratti di fornitura e servizi per la costruzione, demolizione, rifacimento impianti della business line HGT;
- Gestione dei contratti intercompany;
- Gestione delle attività legate all'expediting e alla logistica degli impianti in costruzione, rifacimento demolizione.



Note

** Confluenze relative alle attività di Quality Assurance

4

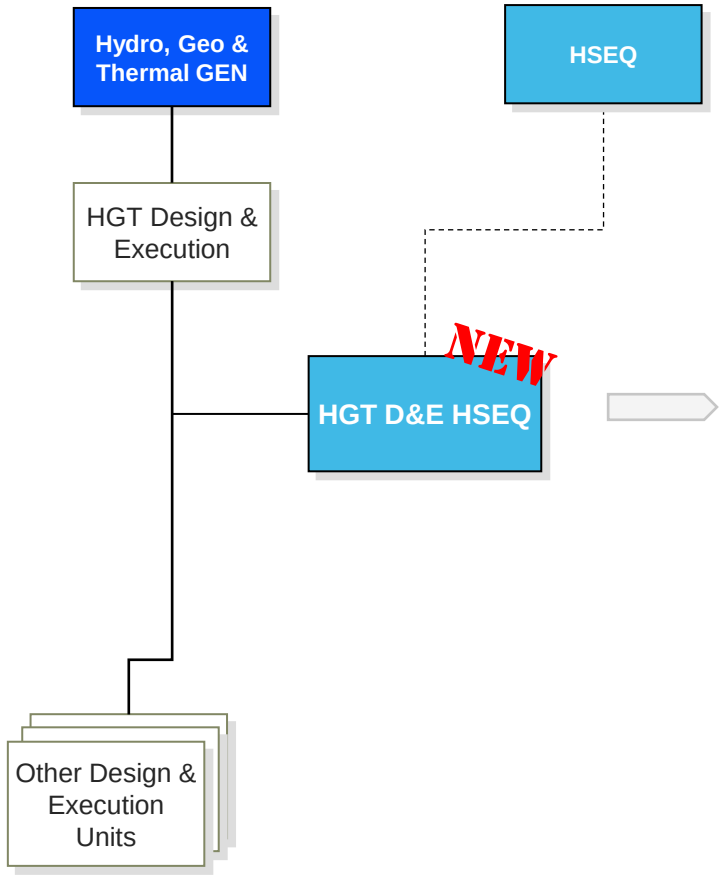
Design & Execution HSEQ

4

Hydro, Geo & Thermal Design & Execution

Creazione unità HGT D&E HSEQ

TO BE ORGANIZATION



Principali attività

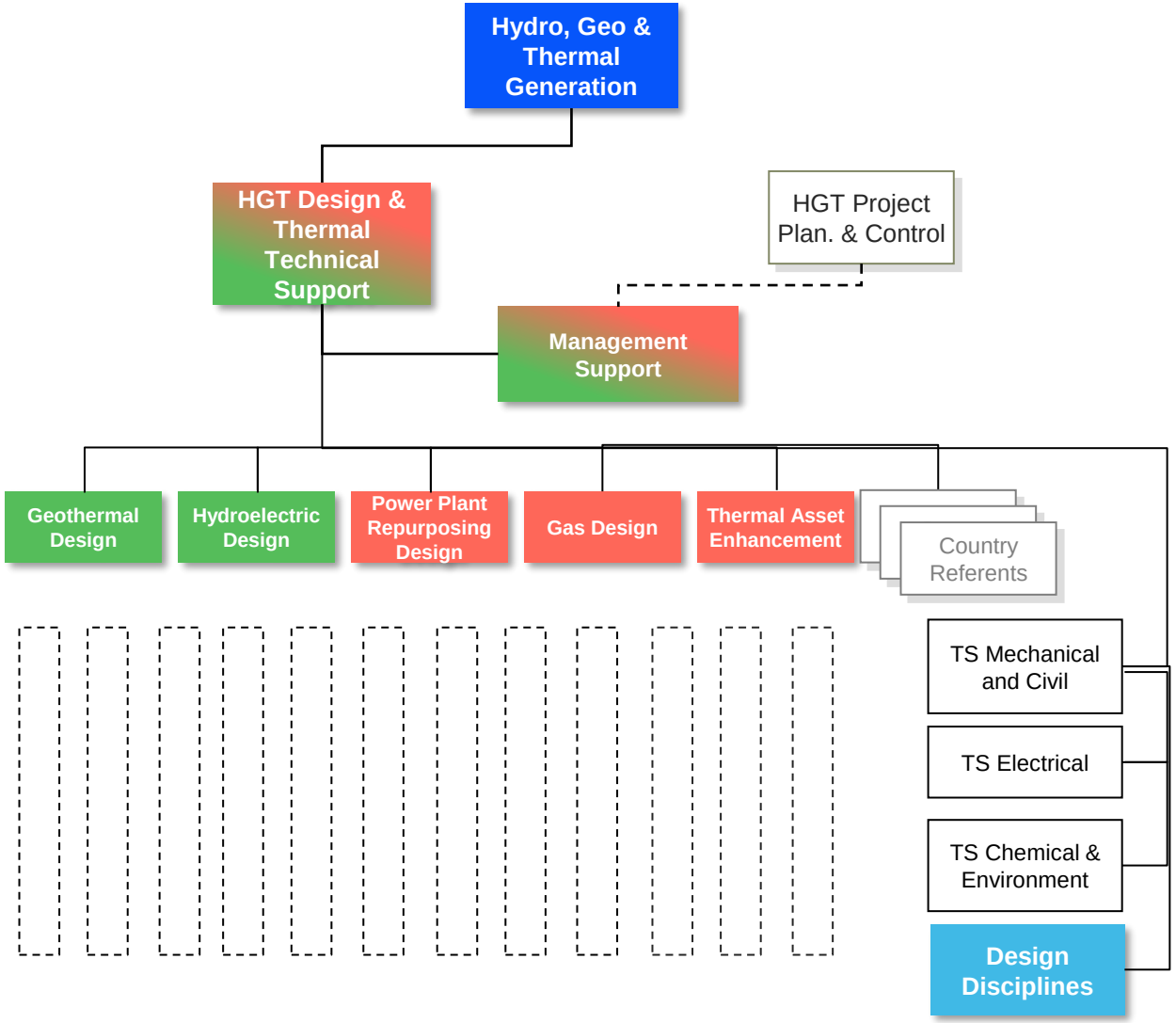
- Garantire l'implementazione ed il monitoraggio delle line guida HSEQ durante le attività di design and execution dei progetti
- Implementare le iniziative tese a migliorare gli standard e le performance HSEQ nei cantieri HGT Design and Execution

5

Riorganizzazione e riposizionamento dell’unità Design & Thermal Technical Support

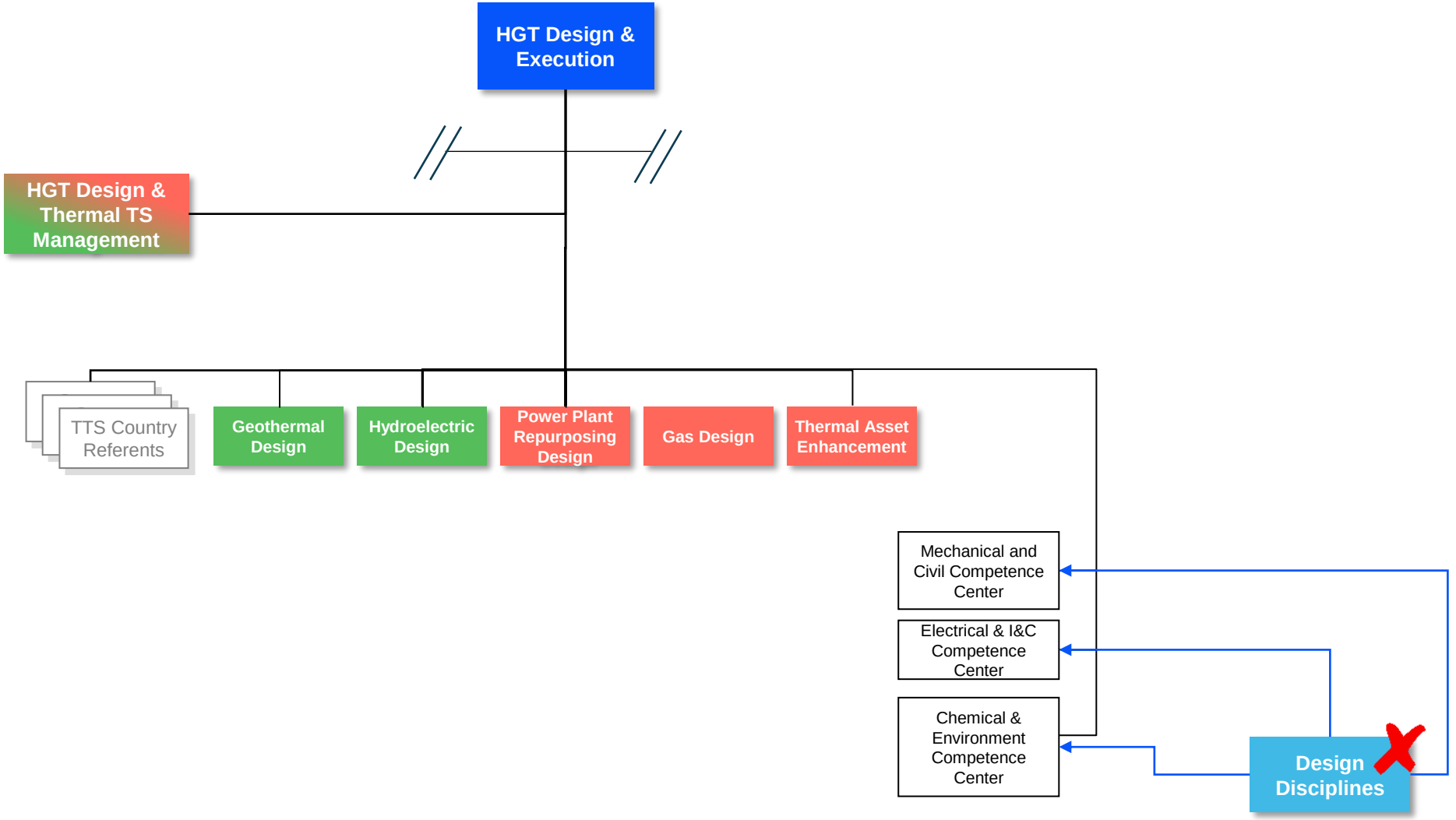
Hydro, Geo & Thermal Design & Execution

HGT Design & Thermal Technical Support - AS IS



Hydro, Geo & Thermal Design & Execution

Integrazione Design Disciplines e TS Thermal Competence Center



5

Hydro, Geo & Thermal Design & Execution

Riorganizzazione e riposizionamento HGT Design & Thermal Technical Support - TO BE

Alessandro ROSSI
for HGT Design and Thermal Technical Support Management

Stefano CAPILLERA
for Hydroelectric Design

Andrea SANTORIELLO
for Gas Design

Antonio MONINA
for Mechanical and Civil Competence Center

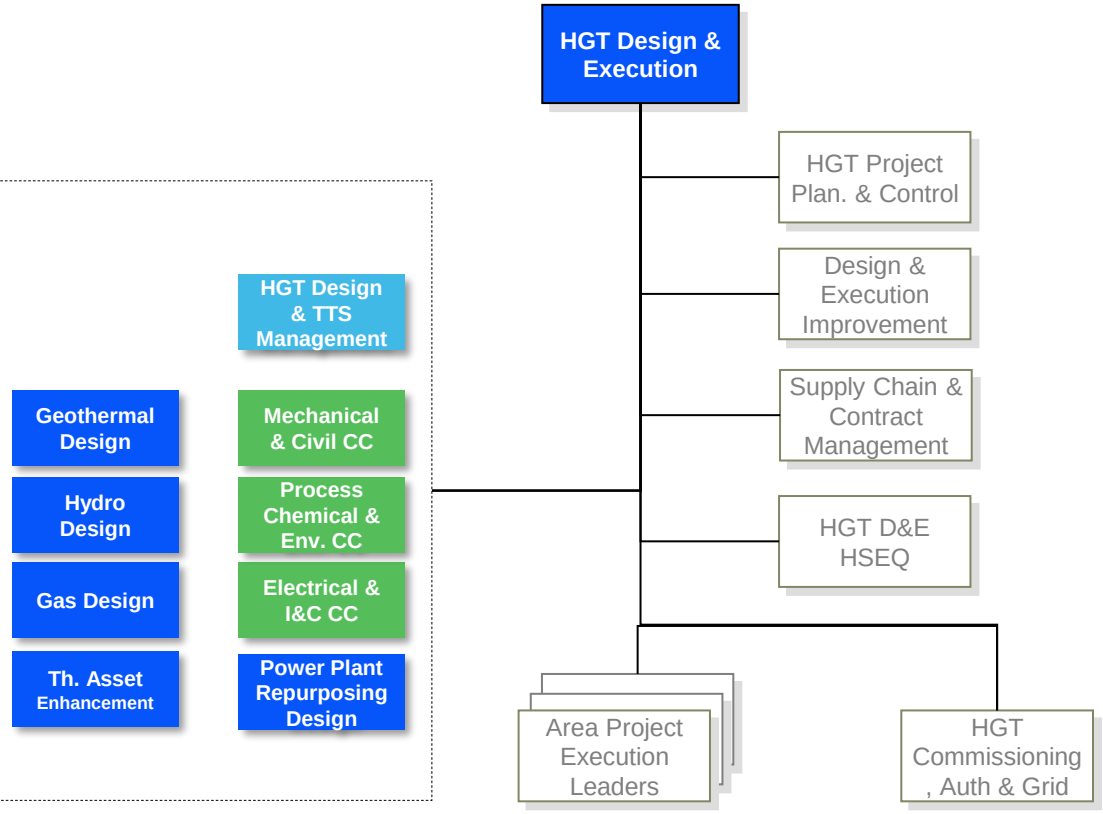
Vincenzo CENCI
for Chemical and Environmental Competence Center

Martino PASTI
for Geothermal Design

Francesca VENEZIA
for Power Plant Repurposing Design

Lucio FADABINI
for Thermal Asset Enhancement Design

Lapo VECCHIONE
for Electrical and Instrumentation and Control Competence Center

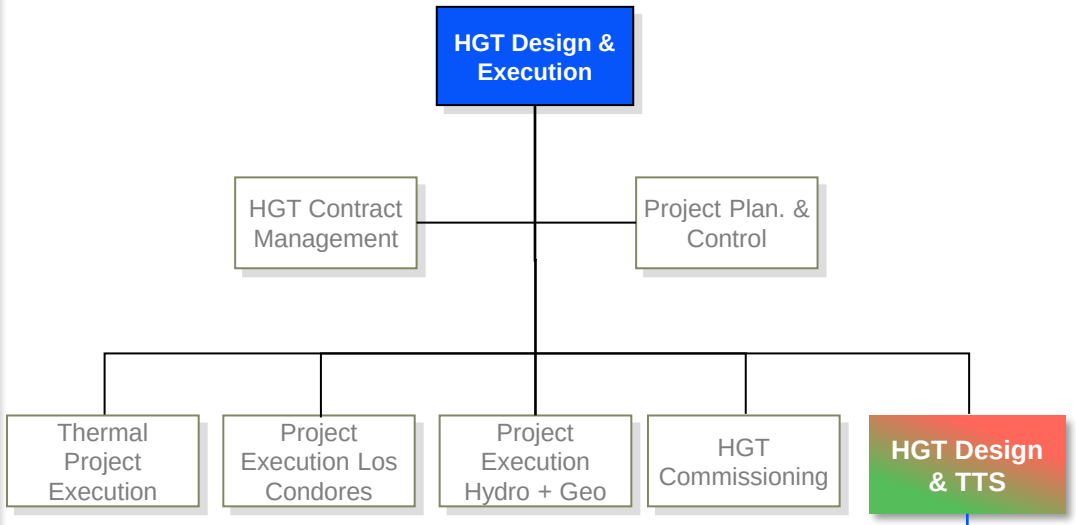


5

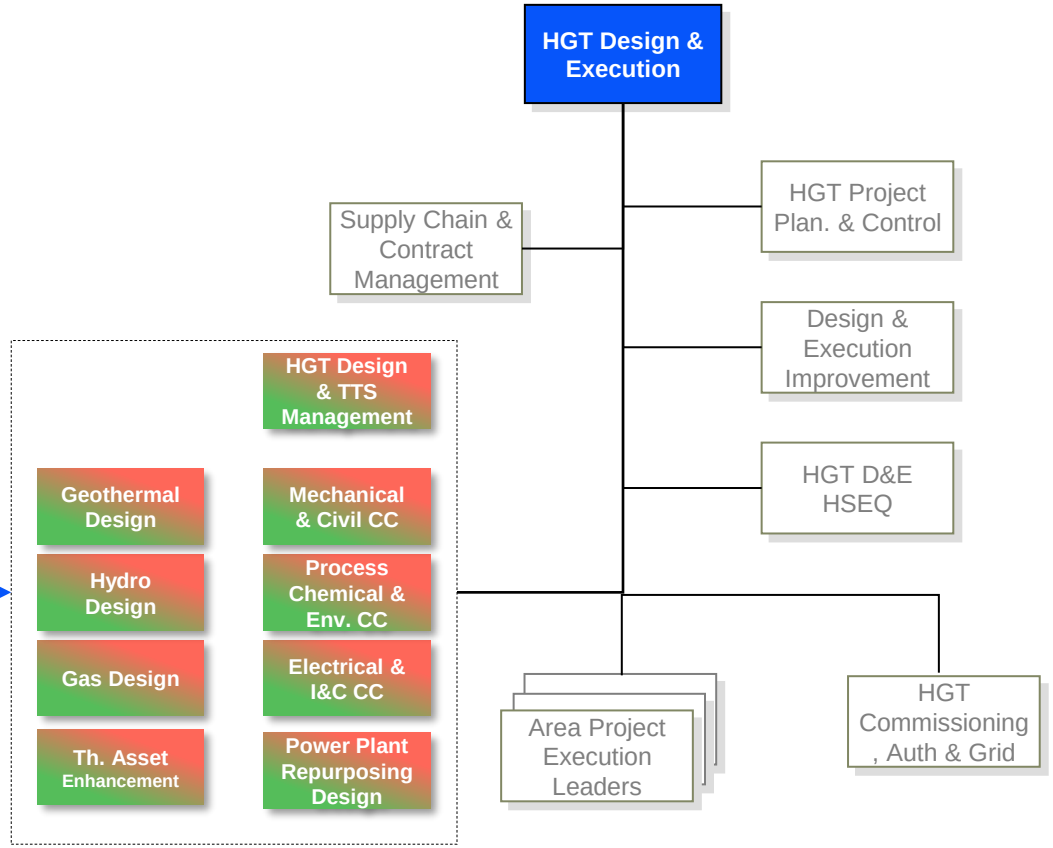
Hydro, Geo & Thermal Design & Execution

Riorganizzazione e riposizionamento HGT Design & Thermal Technical Support

AS IS ORGANIZATION



TO BE ORGANIZATION



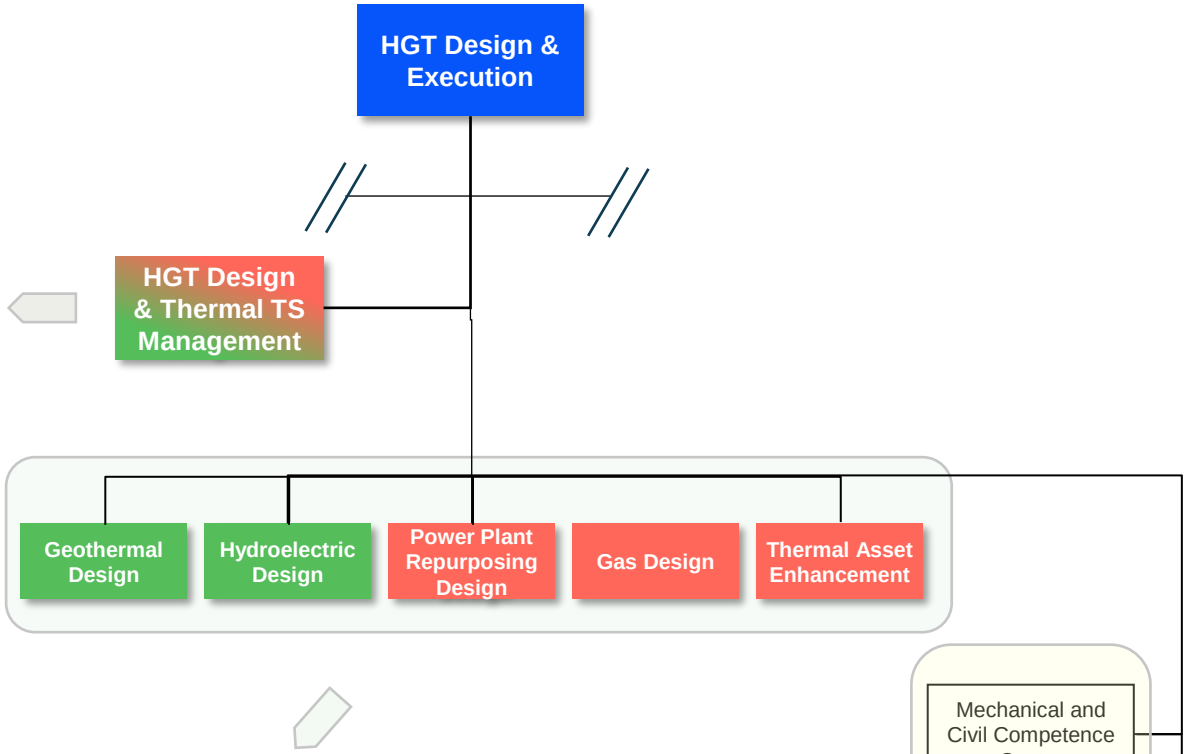
5

Hydro, Geo & Thermal Design & Execution

Riorganizzazione e riposizionamento HGT Design & Thermal Technical Support - TO BE

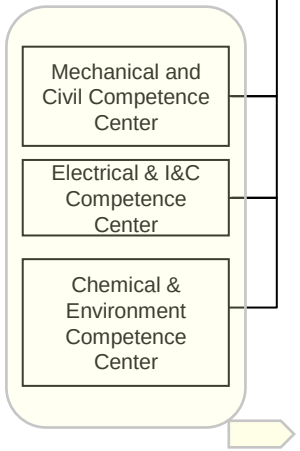
Principali Attività

- Assicurare la migliore allocazione di risorse nella rosa dei progetti;
- Assicurare un adeguato coordinamento nella gestione dei progetti e delle attività di Design & TTS
- Promuovere linee guida e criteri di misurazione omogenei per gli impianti termici nei Paesi di presenza;
- Condividere e divulgare le conoscenze acquisite tra le Design Unit e i Competence Center, supportandoli nelle attività trasversali.



Principali Attività

- Supportare lo sviluppo dei progetti predisponendo la documentazione di progettazione di base (conceptual and basic design)
- Svolgere le attività di progettazione durante la fase di Execution degli impianti in costruzione, in rifacimento e per le demolizioni



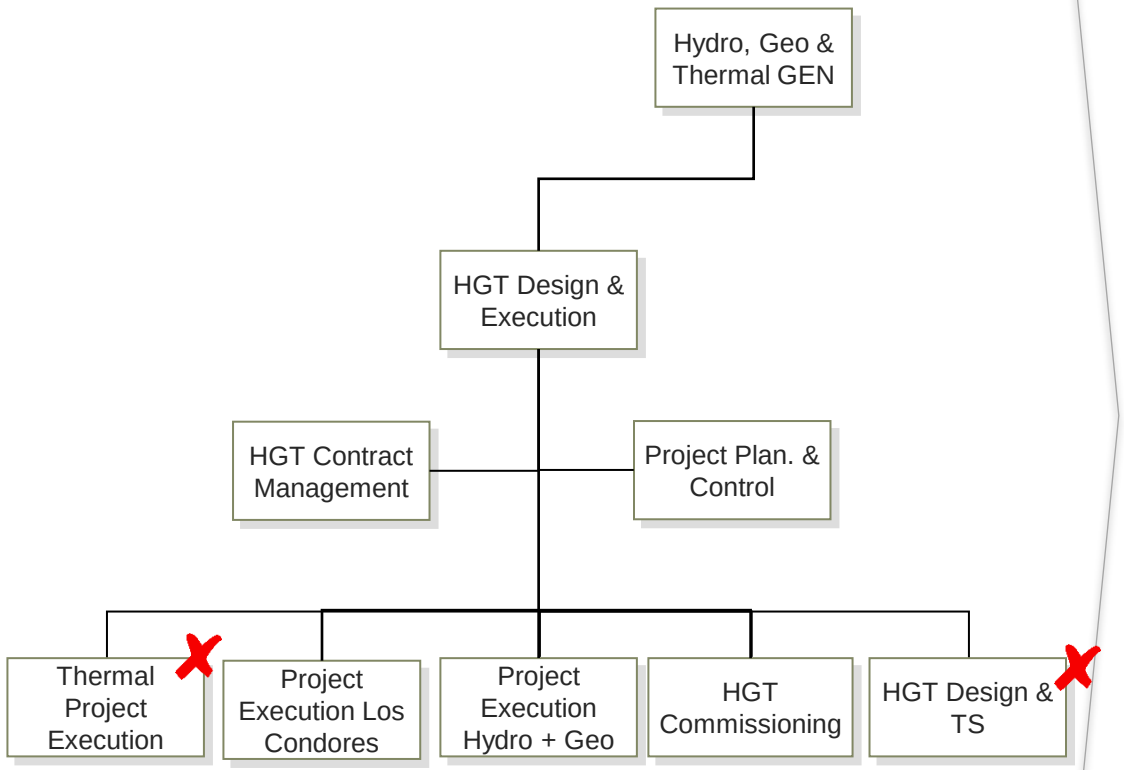
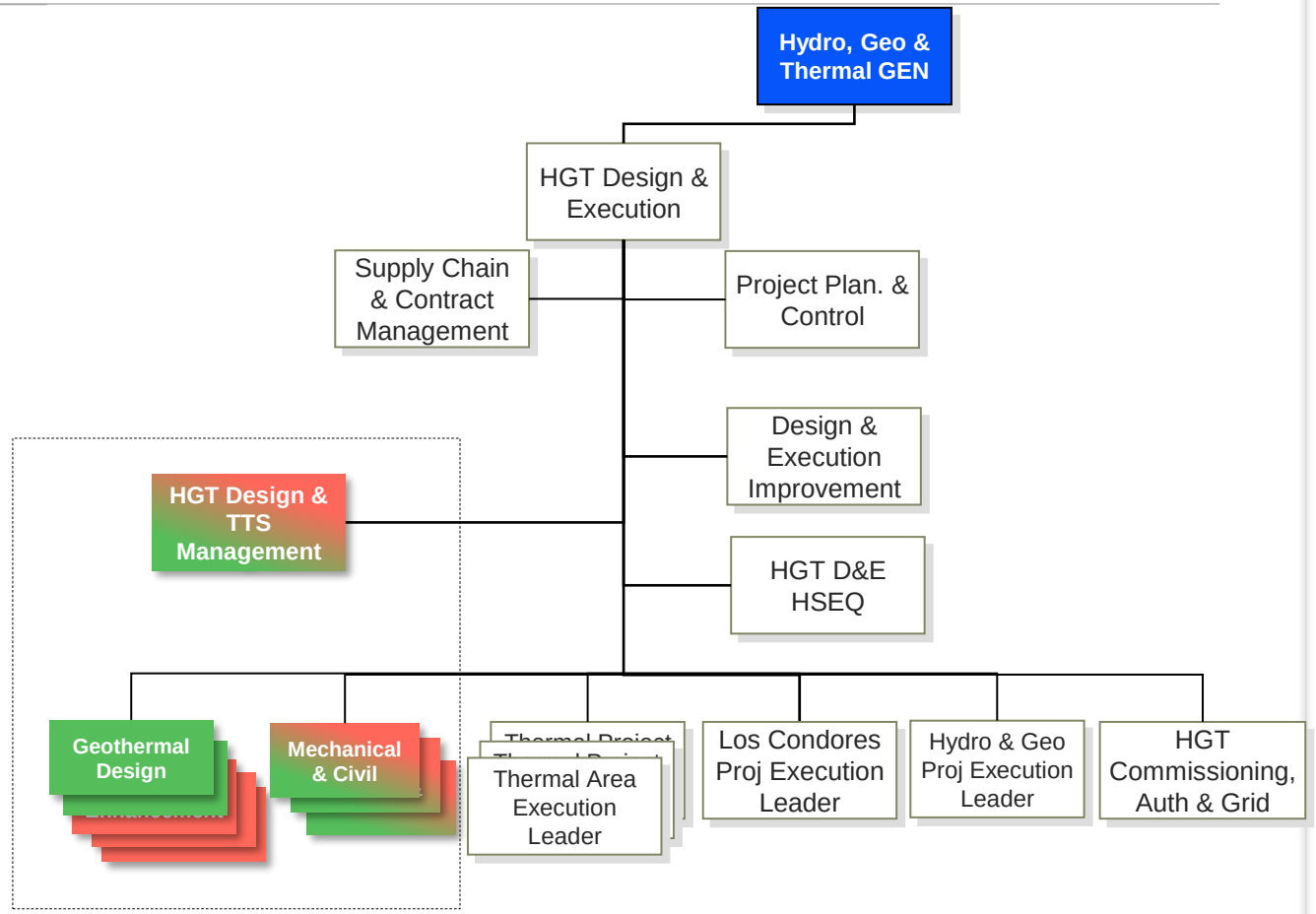
Principali Attività

- Supportare le Design Unit mettendo a disposizione le competenze specifiche di disciplina per le attività di progettazione in fase di sviluppo ed execution
- Fornire un supporto specialistico nelle attività di manutenzione degli impianti termici.

Hydro, Geo & Thermal Generation

Assetto Complessivo

AS IS ORGANIZATION



TO BE ORGANIZATION